



Докладчик:
ЖАКСАЛЫКОВА АЛИЯ КОЖАБЕКОВНА

Имплементация политик устойчивости:

- Инструменты вовлечения в первичные бизнес – процессы устойчивости
- Внедрение климатических сценариев

СЕМИНАР “ВНЕДРЕНИЕ ПОВЕСТКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В
СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА”

19 ноября 2024 года



Наши подходы к имплементации принципов и задач устойчивости

Принцип устойчивого развития –
соблюдение баланса между экономическим ростом, социальной справедливостью и защитой окружающей среды



17 Целей
169 задач



- формирование устойчивого мышления и навыков будущего у ППС, АУП и студентов через проектный подход
- внедрение методик обучения, отвечающих вызовам современности через зону ближайшего развития



- разработка инженерных решений, направленных на задачи устойчивого развития
- внутренний конкурс стартапов “25 инженерных решений” (снижение потребления ресурсов, переход на ВИЭ и др.)



- содействие организациям образования и бизнесу в достижении целей устойчивости
- ресурсная поддержка гражданских инициатив (площадки, коворкинги, разработка повестки, экспертное участие)



- рост репутации университета и привлечение инвестиций
- повышение конкурентоспособности и клиентской лояльности

Инструменты вовлечения в бизнес-процессы устойчивости

Четыре ключевых условия для
успешной интеграции ЦУР



Одновременная приверженность “верха” и “низа”

- Поддержка со стороны высшего руководства (ректора, проректоров, деканов, директоров, руководителей СП)
- Активное вовлечение преподавателей, исследователей и административного персонала



Определение ключевых процессов и хозяев БП

- Анализ текущего состояния организации
- Выявление ключевых процессов для реализации ЦУР (академическая, научно-исследовательская, менеджмент и партнерства)
- Персональная ответственность и чёткое распределение границ обязанностей среди сотрудников



Поставка целей и выделение ресурсов

- Формулирование явных и реалистичных целей на разных уровнях (институт, департамент, кафедра)
- Распределение финансовых и человеческих ресурсов для поддержки инициатив
- Создание механизма оценки затрат и выгод
- Обратная связь и корректирующие действия



Коммуникация и координация

- Создание систем сбора, анализа и хранения данных о деятельности, связанной с ЦУР.
- Обеспечение прозрачной отчетности перед внутренними и внешними сторонами
- Развитие культуры обмена опытом и знаниями
- Есть “право на ошибку” - анализ уроков

Практические шаги

Шаг 1

Картирование текущего состояния.

- *Какие Цели устойчивого развития наиболее явно представлены в образовательных программах, научно-исследовательских работах, институтах и структурных подразделениях?*
- *Какие ППС, сотрудник выступают в роли активных сторонников ЦУР?*

Коммуникация и координация:

- *Какие системы нам необходимы для картирования, записи и анализа деятельности, связанной с ЦУР*
- *Как мы будем отчитываться по ЦУР перед внутренними и внешними заинтересованными сторонами, чтобы создать позитивную обратную связь?*

Шаг 4

Шаг 2

Определение приоритетов и постановка целей:

- *Насколько широко охвачены наши ЦУР?*
- *Насколько глубоко охвачены наши ЦУР?*
- *Где мы демонстрируем очевидную и явную экспертизу по ЦУР?*
- *Где находятся очевидные пробелы в ЦУР?*
- *На чём следует сосредоточить ресурсы?*

Расширение/углубление интеграции ЦУР:

- *Как мы достигаем целей? Какие конкретные действия мы предпринимаем для интеграции ЦУР в то, что и как мы преподаем?*
- *Как мы можем повысить влияния наших исследований на достижение ЦУР?*
- *Как мы еще лучше можем управлять ВУЗом и создавать партнерства?*

Шаг 4

Основные элементы успешной реализации ЦУР

| Элемент | Описание | Ключевые шаги |
|---|--|--|
| Инициация | Активная поддержка со стороны руководства университета | Назначение и поощрение ответственных за реализацию инициатив на всех уровнях |
| Инфраструктура | Наличие ресурсов для интеграции ЦУР | Инвестиции в технологии, инфраструктуру и подготовку кадров |
| Вовлечение целевых групп (ППС, сотрудников) | Лидирование ППС в разработке и обновлении образовательных программ, научных исследований и участие в проектах по ЦУР | Создание условий для прохождения семинаров и тренингов, “соблазнение идеями”, разъяснение выгод и последовательность в исполнении обещаний |
| Вовлечение студентов | Приглашение студентов в реализуемые проекты и поддержка инициативных предложений по устойчивому развитию | Создание мотивационных программ и волонтерских инициатив |

Инструменты Satbayev University

| Инструмент | Описание | Результат |
|--|--|---|
| Ежегодные опросы удовлетворенности внутренней средой | проведение опросов ППС и сотрудников SU по критериям: удовлетворенность менеджментом, рабочим местом, бизнес-процессами | Дорожная карта реализации проектов по улучшению внутренней среды |
| Лаборатория реинжиниринга бизнес-процессов | созданы рабочие группы из числа представителей всех институтов и структурных подразделений для улучшения бизнес процессов университета с применением инструментов кайдзен | <ul style="list-style-type: none"> • положения об адаптации новых сотрудников, кадровом резерве • оптимизированы БП “прием на работу” “обходной лист”, “оформление командировок” • автоматизированы БП “организация мероприятий” и др. |
| Целевые фокус группы со студентами и ППС | привлечение студентов к активной работе над проектами по устойчивому развитию вовлечение ППС в разработку и реализацию ОП, научных исследований, и участие в проектах | <ul style="list-style-type: none"> • улучшение инфраструктуры аудиторий • участие студентов в проекте Future 17, волонтерском движении SU • включение KPI для ППС по ЦУР |
| Приложение SU Solutions | площадка, где можно подать свои идеи, предложения, жалобы по улучшению деятельности университета (в том числе анонимно), возможность голосования за идеи, бронирование аудиторий, опросы | скачивания более 7 тыс рассмотрено более 13 тыс обращений |
| Семинары и консультации для ППС по ЦУР | проведены семинары для всех кафедр по ЦУР - введение в ЦУР, использование ключевых слов по ЦУР в публикациях проводятся консультации по доработке ОП, публикаций по ЦУР | сформирован Портфель проектов по ЦУР рост количества научных публикаций по ЦУР (IT, ответственное потребление и экология) |
| Политики и ВНД | разработка верхнеуровневых документов по устойчивому развитию | 17 политик по 9 ЦУР, идет коллективная доработка политик по 8 ЦУР, рабочие группы по Климатической стратегии и Системе управления ТБО |

Примеры успешных инициатив по интеграции ЦУР

| Проекты | Инициатива | Эффективность и ЦУР |
|---------------------------------------|---|---|
| Очистка сточных вод | разработка и внедрение инновационной, экологически устойчивой системы по очистке сточных вод и выращивание гидробионтов, для улучшения качества воды и повышения рыбопродуктивности | ЦУР 6, 12, 13 Обеспечивает улучшение качества воды и восстановление биоразнообразия водоемов |
| FabLab (Fabrication Laboratory) SU | Часть всемирной сети лабораторий FabLab MIT, объединяющей более 1 500 лабораторий по всему миру, которые предоставляют студентам и исследователям доступ к передовым технологиям и обмену опытом с коллегами из различных стран (3D-печать, лазерная резка, ЧПУ-фрезеровка) | ЦУР 4, 7, 9, 11, 17 Предоставление качественного образования, возможности творчества в области электрического транспорта, «зеленой» альтернативной энергетики и улучшение инфраструктуры кампуса университета и на городских территориях |
| 1, 2, 3 Старт | Конкурс по сбору пластика, организованный компанией CCI Kazakhstan | ЦУР 4, 13 Студенты SU заняли первой место в конкурсе по сбору пластика, в качестве вознаграждения предоставлено оборудование по переработке пластика, которое используется в практических занятиях по сохранению экологии |

Внедрение климатических сценариев

Климатические сценарии — это модели, которые помогают оценить будущие климатические изменения и влияние деятельности вуза на них

Снижение углеродного следа

- Оценка углеродного следа по GHG Protocol - Стандарт “Здания и сооружения”
- Постановка научно обоснованных целей по снижению выбросов парниковых газов
- Мониторинг прогресса

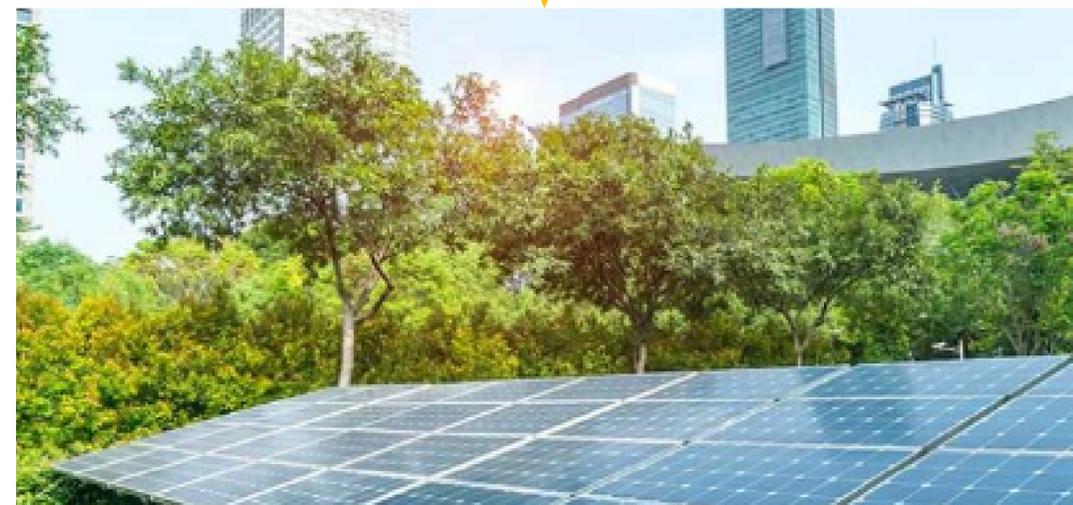


Энергетическая эффективность

- Энергоаудит выявляет источники нерациональных энергозатрат и неоправданных потерь энергии, и пути их снижения
- Использование энергоэффективных технологий и установок

Адаптация зданий и кампусов

- Использование экологически чистых материалов при строительстве и реконструкции
- Инсталляция солнечных батарей, использование умных систем управления зданиями





SATBAYEV
UNIVERSITY

**Спасибо
за участие**

 +7 775 188 0411

 a.zhaxalykova@satbayev.university

Вузы могут стать важным драйвером устойчивого развития,
влияя на мышление и поведение будущих поколений